

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

za 2020 rok

**Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Witkowie**

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia
2011 r. o działalności leczniczej**

1. Organizacja i zarządzanie.

1.1 Przedmiot działalności.

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Witkowie, zwany dalej WSPL SP ZOZ w Witkowie został powołany w celu wykonywania działalności leczniczej, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, w szczególności przez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej w rodzaju:

1. ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych;
2. promocji zdrowia;
3. realizacji zadań zleconych przez Ministra Obrony Narodowej.

Zadania WSPL SP ZOZ w Witkowie obejmują w szczególności:

- 1) organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami;
- 2) realizacja zadań związanych z zabezpieczeniem medycznym w okresach klęsk żywiołowych i katastrof;
- 3) realizacja programów profilaktyczno-zdrowotnych;
- 4) programowe, profilaktyczne badania lekarskie w celu wczesnego rozpoznawania chorób;
- 5) wykonywanie szczepień ochronnych;
- 6) wykonywanie badań specjalistycznych żołnierzy i pracowników wojska pracujących w szczególnych warunkach;
- 7) realizacja programów profilaktyczno-zdrowotnych na zlecenie ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy;
- 8) prowadzenie wydzielonej działalności gospodarczej, innej niż działalność lecznicza;
- 9) wykonywanie badań specjalistycznych zgodnie z potrzebami orzecznictwa wojskowo-lekarskiego lub instytucji do tego uprawnionych;
- 10) upowszechnianie oświaty zdrowotnej wśród pacjentów i personelu;
- 11) propagowanie idei honorowego krwiodawstwa;
- 12) pełnienie funkcji konsultacyjnych dla innych podmiotów wykonujących działalność leczniczą.

WSPL SP ZOZ w Witkowie udziela świadczeń opieki zdrowotnej w:

- 1) podstawowej opiece zdrowotnej;
- 2) ambulatoryjnej opieki specjalistycznej;
- 3) opiece psychiatrycznej i leczeniu uzależnień;
- 4) lecznictwie stomatologicznym
- 5) medycyny pracy.



1.2 Struktura organizacyjna i zasady zarządzania.

Strukturę organizacyjną WSPL SP ZOZ w Witkowie reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 1 Dyrektora WSPL SP ZOZ w Witkowie z dnia 04.08.2016 roku.

Struktura organizacyjna WSPL SP ZOZ w Witkowie została przedstawiona w załączniku nr 6 do raportu.

Ocena struktury organizacyjnej
Z uwagi na prowadzoną działalność, zarówno leczniczą, jak i gospodarczą struktura organizacyjna jest optymalna i dostosowana do rodzajów prowadzonej działalności. Okres 2020 – 2021 to czas wzmożonych prac budowlanych polegających na adaptacji i modernizacji obecnej infrastruktury placówki. Planowane zmiany dotyczą zagospodarowania pomieszczeń gospodarczych w celu utworzenia rehabilitacji leczniczej.

Ponadto WSPL SPZOZ w Witkowie realizuje niżej wymienione funkcje/zadania pomocnicze medyczne i niemedyczne w oparciu o zawarte umowy z podmiotami zewnętrznymi.

Tabela nr 1 - realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o outsourcing w 2020 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
diagnostyka obrazowa	WSPL SP ZOZ POZNAŃ, ul. Solna 21 w Poznaniu PRACOWNIE TOMMA DIAGNOSTYKA OBRAZOWA, ul. Poznańska 15 w Gnieźnie Prywatny Gabinet Neurologiczny – Artur Drózdź, ul. Strzecha 36 w Poznaniu SPECJALISTYCZNY OKULISTYCZNY NIEPUBLICZNY ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ "OCU SERVICE", ul. Kościelna 26/1 w Poznaniu SZPITAL POMNIK CHRZTU POLSKI, ul. Św. Jana 9 w Gnieźnie
laboratorium	SZPITAL POMNIK CHRZTU POLSKI, ul. Św. Jana 9 w Gnieźnie CENTRUM DIAGNOSTYKI LABORATORYJNEJ, ul. Gnieźnieńska 10a/7 we Wrześni
pranie	Pralnia Wodna, ul. Gnieźnieńska 2 w Witkowie
transport medyczny	SZPITAL POMNIK CHRZTU POLSKI, ul. Św. Jana 9 w Gnieźnie
obsługa prawna	Kancelaria Radcy Prawnego Jarosław Dobrowolski, ul. Jeżycka 36/3 w Poznaniu

* najważniejsze zakresy np. diagnostyka obrazowa, laboratorium, wyżywienie, pranie, ochrona, utrzymanie czystości, transport medyczny, obsługa prawna

Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu
Realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o podpisane i realizowane umowy w zakresie outsourcingu w całości zabezpieczają działalność leczniczą przychodni. W przyszłości nie są planowane zmiany, jednakże ewentualne zmiany będą dokonywane na bieżąco i wynikać będą głównie z potrzeb i wymogów stawianych przez NFZ i SANEPID.

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ			Nie		
ISO 9001	Tak	24.06.2022			
ISO 14001			Nie		
ISO 18001			Nie		
ISO 27001	Tak	25.06.2022			
Inne			Nie		

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

1.4.1 Informacje o zatrudnieniu.

Stan oraz strukturę zatrudnienia przedstawiono w załączniku nr 5 do raportu.

Ocena stanu zatrudnienia

Stan zatrudnienia spełnia potrzeby jednostki.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2021 – 2023

W okresie 2021 – 2023 nie jest planowana zmiana struktury zatrudnienia. Bieżąca analiza zasobów kadrowych pozwala na zatrudnienie personelu medycznego i niemedycznego w razie pojawiających się ewentualnych braków.

2. Działalność medyczna.

2.1 Realizacja umów zawartych z NFZ.

WSPL SP ZOZ w Witkowie zabezpiecza potrzeby zdrowotne powiatu gnieźnieńskiego, słupeckiego i wrzesińskiego województwa wielkopolskiego.

WSPL SP ZOZ w Witkowie prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Wielkopolskim Oddziałem Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia Oddział w Poznaniu.

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie dziewięciu poradni specjalistycznych, stomatologii, dwóch gabinetów podstawowej opieki zdrowotnej, gabinetu medycyny pracy, pracowni diagnostycznych: rtg, laboratorium, pracowni diagnostyki obrazowej USG i pracowni psychotechnicznej.

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2020 r. oraz 2021 r. przedstawiono w załączniku nr 4 do raportu.

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

Wysokość umów zawartych z NFZ nie wykorzystuje w pełni potencjału przychodni jakim dysponuje, tj.: wykwalifikowana kadra medyczna zarówno na szczeblu wyższym,

jak i średnim, wysokiej jakości sprzęt medyczny, dostosowanie pomieszczeń do wymogów stawianych przez NFZ i SANEPID. Pomimo występujących corocznie przekroczeniach proponowanych limitów przez NFZ nie ma możliwości zakontraktowania większej liczby punktów. Obecnie zakontraktowane usługi medyczne nie są adekwatne do rzeczywistego zapotrzebowania na rynku usług medycznych.

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

1. Kontrakt z płatnikiem świadczeń gwarantowanych w badanym okresie został wykonany w większym zakresie niż pierwotnie był przewidziany limit co skutkowało zwiększeniem limitu w 2020 roku a tym samym zwiększenie limitu w 2021 roku.
2. Ryzyko związane z realizacją umów z NFZ to możliwość wystąpienia nieodpowiedniej liczby personelu medycznego, absencji chorobowej, roszczenie wzrostu wynagrodzeń.
3. Brak przeprowadzenia konkursów ze strony NFZ w zakresie kardiologii i diabetologii.

2.2 Lecznictwo stacjonarne. Nie dotyczy

2.3 Lecznictwo ambulatoryjne.

Tabela nr 2 - informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2020 r.

Nazwa poradni	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad
	Ogółem	w tym wartość umowy z NFZ			
POZ	1 692 732,54	1 567 828,63	1 585 787,76	106 944,78	20 427
ŚWIADCZENIA MEDYCZNE SPECJALISTYKA	1 322 737,12	1 281 277,12	1 265 184,05	57 553,07	14 565
ŚWIADCZENIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	70 957,54	70 537,54	46 145,40	24 812,14	671
ŚWIADCZENIA OGÓLNOSTOMATOLOGICZNE	173 934,67	173 934,67	180 664,03	-6 729,36	3 762

Ocena funkcjonowania poradni

Świadczone usługi medyczne przez naszą Przychodnię cieszą się dużym zainteresowaniem pacjentów, którzy są zadowoleni z poziomu świadczonych przez nas usług. Zawarte kontrakty w zakresie specjalistyki, podstawowej opieki zdrowotnej, stomatologii są zbyt małe aby zapewnić odpowiednią opiekę medyczną dla pacjentów. Zapotrzebowanie na usługi medyczne jest zdecydowanie większe niż przewiduje to kontrakt z NFZ.

2.3 Lecznictwo dzienne. Nie dotyczy

2.4 Blok operacyjny. Nie dotyczy

3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2021 – 2023.

WSPL SPZOZ w Witkowie planuje kontynuować działalność medyczną w obecnym zakresie i wysokim poziomie. W planach Przychodni jest pozyskanie kontraktu w obszarze rehabilitacji, kardiologii i diabetologii.

4. Inwestycje oraz istotne remonty planowane do realizacji w 2021 r. i w latach kolejnych.

Tabela nr 3 - planowane inwestycje w latach 2021 -2023.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
USG okulistyczne	130 000,00	środki własne / dotacja	V.2021- VI.2021	Spełnienie wymogów NFZ, podniesienie w rankingu w ocenie usług przy kontraktowaniu, zwiększenie kompleksowości leczenia oraz konkurencyjności oferty w stosunku do innych świadczeniodawców na rynku usług medycznych
Instalacja fotowoltaiczna	560.000,00	środki własne / dotacja	I.2022- VI.2022	Fotowoltaika to niewyczerpane źródło tzw. zielonej energii, dziesiątki lat generowania oszczędności, a także niezależność od energetyki i podwyżek cen prądu. Sposób na wytworzenie czystej energii, bez szkodliwej emisji dwutlenku węgla do atmosfery.

5. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2020 r.

5.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Witkowie swoim obszarem działania zarówno w podstawowej, jak i specjalistycznej opiece zdrowotnej oraz w obszarze badań z zakresu medycyny pracy, badań lekarskich, psychotechnicznych i psychologicznych osób ubiegających się na listę kwalifikowanych pracowników ochrony oraz orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia detektywów i osób ubiegających się o wydanie pozwolenia na używanie broni obejmuje terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, a w szczególności mieszkańców miast i gmin Witkowo oraz Trzemeszno, gmin Powidz i Niechanowo, powiatów gnieźnieńskiego, wrzesińskiego i słupeckiego. Tak szeroki wachlarz udzielanych świadczeń medycznych powoduje, że pacjentów WSPL SP ZOZ w Witkowie można podzielić na trzy grupy:

- grupa pacjentów podstawowej opieki zdrowotnej, która charakteryzuje się szeroką rozpiętością wiekową, ma charakter stały, jednakże liczba udzielanych świadczeń medycznych nie ma wpływu na wielkość przychodów ze względu na określoną przez

Narodowy Fundusz Zdrowia stawkę kapitałową;

- grupa pacjentów poradni specjalistycznych – w tym przypadku liczba świadczeń przekłada się na wielkość osiąganych przychodów, jest ograniczona limitami określonymi przez Narodowy Fundusz Zdrowia;
- grupa pacjentów z zakresu badań medycy pracy, badań lekarskich, psychotechnicznych i psychologicznych przeprowadzanych w oparciu o zapisy ustaw o ochronie osób i mienia oraz o broni i amunicji oraz żołnierzy jednostek amerykańskich stacjonujących w 33 Bazie Lotnictwa Transportowego w Powidzu, która funkcjonuje w strukturach sił powietrznych i jest częścią 3. Skrzydła Lotnictwa Transportowego; w grupie tej nie ma ograniczeń, jeżeli chodzi o limity przyjęć ponieważ świadczenia te nie są finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia a jednocześnie liczba wykonywanych badań na wpływ na wielkość przychodów.

Zgodnie z analizą danych statystycznych przekazywanych do Narodowego Funduszu Zdrowia oraz wynikających badań przeprowadzanych przez Główny Urząd Statystyczny można przewidywać, że w przyszłych okresach stopniowo będzie wzrastało zapotrzebowanie na świadczenia adresowane do osób starszych (starzejące się społeczeństwo) oraz świadczenia pediatryczne (programy rządowe wspomagające dietę). Bardzo prawdopodobny będzie również wzrost zapotrzebowania na badania diagnostyczne oraz badania i leczenie chorób cywilizacyjnych, w tym programów profilaktycznych.

W obszarze działania Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej znajdują się następujące placówki ochrony zdrowia:

- Zespół Lekarzy Rodzinnych „VITA” S.C. Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej
62-230 Witkowo, ul. Wiejska 3A
- Ośrodek Pielęgniarek Środowiskowych „Bonum”
62-230 Witkowo, ul. Polna 4
- Prywatny Gabinet Stomatologiczny Joanna Górna
62-230 Witkowo, ul. Żwirki i Wigury 4
- Gal-Med. Przychodnia Lekarza Rodzinnego
62-220 Niechanowo, ul. Parkowa 7
- Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Powidzu
62-430 Powidz, ul. Park Powstańców Wlkp. 25
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego „STEPAMED” s.c.
62-420 Strzałkowo, ul. Prymasa Stefana Wyszyńskiego 14
- VIVAX Spółka Cywilna
62-200 Gniezno, ul. Podkomorska 4
- Szpital Pomnik Chrztu Polski



62-200 Gniezno, ul. Św. Jana 9

- Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych „Dziekanka”

62-200 Gniezno, ul. Poznańska 15

- Przychodnia Zespołu Lekarza Rodzinnego „MEDYK” s.c.

62-400 Słupca, ul. Generała Zygmunta Berlinga 20

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy

62-400 Słupca, ul. Traugutta 7

Z pośród wymienionych placówek do najbardziej konkurencyjnych (ze względu na świadczenia medyczne) można zaliczyć:

- Zespół Lekarzy Rodzinnych „VITA” S.C. Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej

62-230 Witkowo, ul. Wiejska 3A

- Ośrodek Pielęgniarek Środowiskowych „Bonum”

62-231 Witkowo, ul. Polna 4

- Prywatny Gabinet Stomatologiczny Joanna Górna

62-230 Witkowo, ul. Żwirki i Wigury 4

Przedstawione powyżej analizy zmuszają niejako Wojskową Specjalistyczną Przychodnię Lekarską Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej do elastycznego i umiejętnego przystosowania się do zmian zachodzących w jej otoczeniu. Funkcjonowanie w turbulentnym otoczeniu będzie wymuszało na Przychodni konkurowanie na zasadach gospodarki wolnorynkowej, eliminowanie konkurentów i przejmowanie ich udziałów rynkowych.

Wprowadzenie stanu epidemii w Polsce i na świecie w marcu 2020 roku a co się z tym wiąże wprowadzenie obostrzeń oraz wzmożona liczba zachorowań spowodował pogorszenie sytuacji na rynku usług medycznych. Zaobserwowano negatywny wpływ pandemii koronawirusa na stan zdrowia, szczególnie wśród osób starszych. Skutkowało to m.in. częściowym wykonywaniem przez Przychodnię świadczeń, wynikających z kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia.

WSPL SP ZOZ w Witkowie działa na bazie nowoczesnego budynku o łącznej powierzchni użytkowej 1.355,86 m² spełniającego wymogi NFZ i SANEPIDU. Pomieszczenia przychodni charakteryzują się nowoczesnością, przestronnością i są dobrze wyposażone w wysokiej jakości sprzęt diagnostyczny i ambulatoryjny, dostosowane do wymogów ustawowych oraz przystosowane do udzielenia pomocy wszystkim potencjalnym pacjentom (od niemowląt po osoby z inwalidztwem i w podeszłym wieku). Przychodnia oferuje wysokiej jakości świadczenia medyczne, realizowane przez wysoko - specjalistyczną kadrę medyczną wspomaganą przez wyspecjalizowaną kadrę laboratoryjno – techniczną. Oferuje szeroki wachlarz świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej, świadczeń udzielanych w ramach specjalistycznej opieki medycznej, przy zapewnieniu możliwości korzystania na miejscu z badań diagnostycznych, typu: badania laboratoryjne, pracownia psychotechniczna, pracownia rtg i USG. Zabezpiecza podstawowe i specjalistyczne potrzeby mieszkańców miasta i gminy Witkowo oraz ościennych gmin i powiatów, żołnierzy stacjonujących w



33 Bazie Lotnictwa Transportowego w Powidzu i ich rodzin oraz osób wykonujących specjalistyczne badania z terenu całego kraju.

5.2 Analiza wskaźnikowa.

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	7,68	5
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	7,68	5
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów,}}$ <p>gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	4,91	5

Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności ukształtowały się na poziomie 15 punktów na 15 możliwych. Wartości wskaźników zyskowności przyjmują wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. Poziom wskaźników świadczy o zachowaniu równowagi pomiędzy przychodami a kosztami i pokazuje, że jednostka wypracowała zysk w roku 2020. Świadczy to o efektywnym zarządzaniu Przychodnią.

2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	2,96	12

wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	2,87	10
	Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		

Interpretacja wyników

W grupie wskaźników płynności uzyskano 22 punktów na 25 możliwych. Taka wartość wskaźnika płynności wskazuje, że zobowiązania krótkoterminowe są regulowane w obowiązujących terminach.

3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	32,24	3
	$\frac{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}{\text{gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2}}$		
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	15,97	7
	$\frac{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,}}{\text{gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2}}$		

Interpretacja wyników

Wartość wskaźnika efektywności przyjmuje wartości maksymalne, co należy ocenić pozytywnie – 10 punktów na 10 możliwych. Przychodnia nie ma trudności w ściąganiu swoich należności, jak i również nie ma problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań krótkoterminowych. Regulowanie należności następowało w okresie do 32 dni. Natomiast zobowiązania regulowane były w znacznie krótszym czasie, bo w ciągu 16 dni, tak jak zwyczajowo wynikało to z podpisanych umów handlowych z kontrahentami.

4) Wskaźniki zadłużenia

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	10,84	10
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,43	10

Interpretacja wyników

Wartości wskaźników zadłużenia przyjęły poziom 20 punktów na 20 możliwych. Są to wartości optymalne, które należy ocenić pozytywnie.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2020 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	5	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	5	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	5	5
	Razem	15	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	12	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	10	13
	Razem	22	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	Razem	10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	10	10
	Razem	20	20
Łączna wartość punktów		67	70

Podsumowanie: Łączna wartość wskaźników osiągnęła poziom 67 punktów, co stanowi 95,71% na 70 punktów możliwych do osiągnięcia. Są to wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie.

6. Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2021-2023.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację

		ekonomiczno-finansową*
Nowoczesna baza lokalowa dostosowana do wymogów ustawowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą. Nowoczesny i wysokiej jakości sprzęt diagnostyczny w poradniach specjalistycznych. Baza diagnostyczna, sprzętowa umożliwiająca załatwienie wszystkich spraw w jednym miejscu. Dobra lokalizacja.	Usprawnienia dla osób niepełnosprawnych.	3
Szeroki zakres usług medycznych (kompleksowość świadczeń). Szeroki wachlarz badań diagnostycznych w pracowniach rentgenodiagnostyki (ucyfrowiony aparat rtg), pracowni psychotechnicznej i laboratorium analitycznym, pracownia usg	-opracowanie i wprowadzenie ankiet co do jakości świadczonych w Przychodni usług medycznych; -wprowadzenie spotkań z pacjentami w celu wysłuchania ich postulatów, sugestii, wniosków.	2
Stała i zwiększająca się stopniowo grupa pacjentów podstawowej opieki zdrowotnej.	-bieżąca informacja pacjentów o działalności Przychodni, świadczonym wachlarzu usług, planach rozwojowych i prowadzonych programach profilaktycznych; -wprowadzenie tzw. "białych" sobót i niedziel, gdzie poprzez wyjazdy personelu medycznego do pacjentów będzie udzielana im pomoc w miejscu zamieszkania, czy też w oparciu o zewnętrzne programy profilaktyczne, poprzez udostępnienie bazy lokalowej placówki, świadczone będą badania na co dzień niedostępne w Przychodni lub na które zainteresowanie będzie większe niż standardowe możliwości WSPL.	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Starzenie się kadr, szczególnie wyższego i średniego personelu medycznego. Braki kadrowe w odniesieniu do zapotrzebowania na opiekę lekarską.	Możliwość korzystania z coraz większych zewnętrznych środków finansowych na ustawiczne doskonalenia kadr medycznych. Nawiązanie współpracy z placówkami oświaty kształcącymi średni personel medyczny (możliwi stały dopływ kadry medycznej i zastępowanie kadry starzejącej).	3
Zaniżony poziom umów w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Brak kontraktu z NFZ na usługi kardiologiczne i diabetologiczne (pomimo dużego zainteresowania ze strony potencjalnych pacjentów).	Rozszerzenie oferty świadczeń zdrowotnych o poradnie specjalistyczne w zakresie kardiologii, urologii, diabetologii i fizykoterapii oraz badań dla kierowców i z zakresu medycyny sportowej.	2
Rosnące zapotrzebowania na usługi zdrowotne w związku ze starzeniem się społeczeństwa i wzrostem odsetek osób powyżej 65 roku życia w populacji – zwiększone zapotrzebowanie na badania diagnostyczne (laboratorium, RTG, USG) oraz świadczeń w zakresie rehabilitacji leczniczej.	W związku z niską świadomością zdrowotną pacjentów na temat profilaktyki chorób i zachowań prozdrowotnych dołożenie starań dla zapewnienia profesjonalnej, rzeczowej i kulturalnej obsługi pacjentów zarówno przez personel medyczny, jak i pracowników	2

	techniczno-administracyjnych. Stworzenie „przyjaznej placówki dla pacjenta”.	
--	--	--

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Wzrost świadomości i wymagań pacjentów co do jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.	Zwiększenie zapotrzebowania na profesjonalne usługi zdrowotne. Trendy demograficzne, które sprzyjają rozwojowi usług medycznych.	2
Rozszerzenie oferty świadczeń zdrowotnych o poradnie specjalistyczne w zakresie kardiologii, diabetologii, badań psychotechnicznych, fizykoterapii, badań dla kierowców oraz z zakresu medycyny sportowej.	Podjęcie rozmów z Wielkopolskim Oddziałem Wojewódzkim NFZ w Poznaniu	3
Obsługa zakładów pracy w zakresie medycyny pracy, co może przyczynić się do pozyskania dodatkowych źródeł finansowania na niezbędne inwestycje	Skierowanie oferty do firm w nie tylko najbliższym otoczeniu ale również do gmin i powiatów ościennych (wydatki na reklamę i promocję)	2

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Zagrożenia	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową*
Rosnące roszczenia płacowe utrudniające zatrzymanie i pozyskanie średniego i wyższego personelu medycznego oraz pracowników biurowo – administracyjnych.	Wprowadzenie efektywnego programu motywacyjnego dla pracowników.	2
Funkcjonowanie w warunkach bliskiego otoczenia rynkowego podmiotów leczniczych, stanowiących konkurencję.	Przeprowadzenie dogłębnej analizy określenia potrzeb pacjentów na rynku ląklnym.	2
Pozyskania nowych pacjentów do podstawowej opieki zdrowotnej z grup pacjentów niezadowolonych, a więc kosztocłłnych. Wzrastająca roszczeniowość pacjentów.	Określenie niszy rynkowej celem zlokalizowania problemu roszczeniowego pacjentów.	2

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

7. Przyjęta strategia działania.

7.1 Cele strategiczne

Stworzenie nowej jakości Przychodni „przyjaznej dla pacjenta”: rozumianej jako nowoczesnej, specjalistycznej, bezpiecznej dla pacjentów, otwartej na potrzeby środowiska lokalnego, podejmującej wyzwania podnoszenia standardów leczenia i świadczonych usług, podwyższającej stale efektywność działań profilaktycznych, edukacyjnych i wychowawczych w zakresie przypisanym w ustawie o działalności leczniczej.

7.2 Cele operacyjne:

- stała obecność na rynku świadczeniodawców;
- stabilna i stale poszerzana (w ramach potrzeb) oferta w zakresie świadczeń specjalistycznych;
- stałe dostosowywanie i podnoszenie standardów placówki do wymogów (w tym zdobywania certyfikatów branżowych);

- stałe podnoszenie kwalifikacji zawodowych i poszerzanie bazy kadrowej i sprzętowej;
- placówka sprawna technicznie, organizacyjnie oraz finansowo – nowoczesne wyposażenie w sprzęt diagnostyczny i ambulatoryjny z dostosowaniem.

8. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2021-2023.

8.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

- podstawą do prognozy przychodów i kosztów na 2021 roku jest zatwierdzony przez kierownika jednostki plan finansowy na 2021 rok;
- prognoza przychodów i kosztów na okres 2021 – 2023 uwzględnia utrzymanie stabilności ekonomiczno – finansowej, przy założeniu kontynuowania działalności w późniejszych okresach;
- prowadzenie gospodarki finansowej w oparciu o zasady określone w przepisach prawa, ze szczególnym uwzględnieniem zasad określonych w ustawie o działalności leczniczej;
- przyjęto, że w omawianym okresie zakres udzielanych świadczeń będzie realizowany w obszarze podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, opieki stomatologicznej oraz szeroko pojętej komercji usług medycznych.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

1) przychodów ze sprzedaży:

- zgodnie z ustawą o zmianie ustawy z dnia 24 listopada 2017 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych przyjęto założenie o stopniowym zwiększaniu nakładów na ochronę zdrowia do osiągnięcia poziomu 6% PKB.
- do pozostałych przychodów operacyjnych zaliczone są rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane z zachowaniem zasady ostrożności; obejmują one w szczególności środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych, jeżeli stosownie do innych ustaw nie zwiększyły one kapitałów (funduszy) własnych.
- przychody finansowe z tytułu odsetek od kwot depozytowych nie występują z uwagi na decyzję Rady Polityki Pieniężnej obniżającą do poziomu 0,00% stopę depozytową NBP.

2) kosztów działalności podstawowej:

- w 2021 r. oczekiwany jest wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej o 6,2%, a w 2022 r. o 6,4%, natomiast w kolejnych 2 latach tempo to będzie spadać – w 2023 r. wynagrodzenia mają wzrosnąć o 5,8%, natomiast w 2024 r. o 5,3%; realnie wzrost wynagrodzeń osiągnie maksimum w 2022 r. na poziomie 3,5%, by w horyzoncie prognozy stopniowo się obniżyć do 2,8%,
- oczekuje się także, że inflacja w całym 2021 r. wyniesie średnio 3,1%, a w następnych latach prognozy będzie się zbliżać do celu inflacyjnego 2,5%,

- od 2021 roku zaplanowano w kosztach kwoty dotyczące naliczenia składek w ramach Pracowniczych Planów Kapitałowych,
 - sytuacja pandemiczna od marca 2020 r. spowodowała sukcesywne podwyższanie realnych kosztów utrzymania zakładu,
 - pozostałe koszty operacyjne występują jako pośredni efekt podejmowanych czynności i nie dotyczą podstawowego zakresu działania przychodni,
- 3) naliczona amortyzacja będzie konsekwencją zakupionego sprzętu i aparatury medycznej – środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych podlegających amortyzacji,
 - 4) pozostałe koszty funkcjonowania zakładu wzrosną proporcjonalnie do corocznej zmiany ogólnych kosztów utrzymania podyktowanych rynkiem;
 - 5) zabezpieczone zostały środki na wynagrodzenia dla pielęgniarek i położnych w związku z kończącym się okresem finansowania tych środków przez NFZ (brak uregulowań prawnych, co do kontynuacji finansowania wynagrodzeń);
 - 6) pozostałych przychodów operacyjnych:
 - rozliczenia międzyokresowe przychodów RMP obejmują środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia środków trwałych i zrealizowanie inwestycji budowlanych.
 - 7) pozostałych kosztów operacyjnych:
 - występują jako pośredni efekt podejmowanych decyzji, ich wpływ na wysokość wyniku finansowego jest niewielki.
 - 8) kosztów finansowych:
 - założono minimalny stan ewentualnych kosztów finansowych.
 - 9) stanu aktywów:
 - założono zmianę stanu aktywów głównie w zależności od poziomu umorzenia środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz stopniowy przyrost środków na rachunku bankowych w stosunku do poprzednich okresów.
 - 7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:
 - stan należności skorygowano o wskaźnik wzrostu przychodów z NFZ.
 - 10) stanu zobowiązań:
 - poziom zobowiązań krótkoterminowych utrzymano na zbliżonym poziomie;
 - 11) stanu rezerw na zobowiązania:
 - rozumie się przez to zobowiązania, których termin wymagalności lub kwota nie są pewne.
 - 12) funduszu własnego:
 - fundusz założycielski stanowi wartość wydzielonej samodzielnie publicznej jednostce opieki zdrowotnej części mienia Skarbu Państwa, w tym przekazanego w nieodpłatne użytkowanie;
 - fundusz zakładu stanowi wartość majątku samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej po odliczeniu fundusze założycielskiego;
 - fundusz zakładu zwiększa się o zysk netto a zmniejsza o stratę.

8.2 Analiza wskaźnikowa.

1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.

wskaźnik zyskowności netto (%)	1,01	0,66	2,11
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,01	0,66	2,11
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,63	0,43	1,42

Interpretacja wyników

Wartości wskaźników zyskowności w 2021-2023 roku ulegają spadkowi w stosunku do wskaźników w 2020 roku. W głównej mierze jest to spowodowane ostrożną prognozą sytuacji ekonomiczno-finansowej z uwagi na stan pandemii. Z uwagi na prognozowane dodatnie wyniki finansowe, wskaźniki te osiągnęły zadowalające wartości.

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik bieżącej płynności	2,13	2,62	3,06
wskaźnik szybkiej płynności	2,06	2,55	2,99

Interpretacja wyników

Wartości wskaźników płynności kształtują się na poziomie 88% wartości możliwych do osiągnięcia punktów. Wartości tych wskaźników skazują na nadpłynność. Jest to zauważalne w pozycji środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych – wzrost niewykorzystanych środków finansowych zgromadzonych na rachunku bankowym.

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35,13	32,43	31,58
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	21,46	21,46	21,68

Interpretacja wyników

Wartości wskaźników efektywności przyjmują wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. Zakłada się, że przychodnia nie będzie miała problemów ze ściąganiem swoich należności oraz jakichkolwiek trudności z regulowaniem zobowiązań. Regulowanie należności w 2021 roku prognozuje się na poziomie 35 dni z tendencją spadkową w okresie 2021 – 2022 do 32 dni. Natomiast zobowiązania regulowane będą w znacznie krótszym

czasie, bo do 21 dni.

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10,38	10,86	10,85
wskaźnik wypłacalności	0,39	0,40	0,38

Interpretacja wyników

Wartości wskaźników zadłużenia osiągnęły wartości punktowe 20 na 20 możliwych punktów. Jest to zjawisko pozytywne, świadczące o stabilności finansowej przychodni.

9. Podsumowanie

Podsumowując należy stwierdzić, że wskaźniki zyskowności w okresie 2021-2023 w porównaniu do 2020 roku są na zbliżonym poziomie. Delikatne odchylenia spowodowane są, jak już wcześniej zostało to wskazane, podwyższeniem kosztów utrzymania przychodni przy jednoczesnym minimalnym obniżeniu wpływów ze sprzedaży, co jest spowodowane cyklicznością wykonywania niektórych badań lekarskich, np. badania na licencje pracownika ochrony wykonywane w cyklach trzyletnich. Analiza płynności finansowej wskazuje na zdolność Jednostki do regulowania zobowiązań w terminach płatności przy jednoczesnym zachowaniu terminów ściągłości należności. W analizowanym okresie wskaźniki szybkości obrotu należnościami i zobowiązaniami kształtowały się na podobnych poziomach. W świetle powyższego stwierdza się, że nie występuje bezpośrednie zagrożenie działalności przychodni w latach 2021-2023.

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej SP ZOZ w Witkowie
Ilek. med. Jarosław Nowak
.....specjalista Organizacji i Zarządzania Zdraviam.....
ginekologii i położnictwa
podpis i pieczęć kierownika zakładu

Załączniki:

ZAŁĄCZNIK NR 1. Rachunek zysków i strat za lata 2019-2020 oraz prognoza na lata 2021-2023.

ZAŁĄCZNIK NR 2. Bilans za lata 2019-2020 oraz prognoza na lata 2021-2023.

ZAŁĄCZNIK NR 3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe w latach 2019-2020 oraz prognoza na lata 2021-2023.

ZAŁĄCZNIK NR 4. Wartość umów z NFZ na 2020 rok oraz 2021 rok.

ZAŁĄCZNIK NR 5. Informacja o stanie zatrudnienia.

ZAŁĄCZNIK NR 6. Struktura organizacyjna.

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters, located in the bottom right corner of the page.

Rachunek zysków i strat

Lp.	Wyszczególnienie	2020				Prognoza			Dynamika		
		2019	2020	2021	2022	2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	3 491 610,65	3 788 471,76	3 835 667,52	3 950 737,55	4 069 169,68	8,50%	1,25%	3,00%	3,00%	
2	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
3	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 360 399,89	3 697 960,27	3 735 667,52	3 847 737,55	3 963 169,68	10,05%	1,02%	3,00%	3,00%	
4	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	22 307,36	-21 075,72	0,00	0,00	0,00	-194,48%	-100,00%			
5	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
6	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	108 903,40	111 587,21	100 000,00	103 000,00	106 000,00	2,46%	-10,38%	3,00%	2,91%	
7	B. Koszty działalności operacyjnej	3 630 802,24	3 666 024,73	3 903 973,92	4 034 712,62	4 091 877,93	0,69%	6,78%	3,35%	1,42%	
8	I Amortyzacja	219 432,97	220 231,56	185 727,32	244 993,48	237 136,86	0,36%	-15,67%	31,91%	-3,21%	
9	II Zużycie materiałów i energii	197 485,65	210 018,66	240 000,00	247 200,00	254 616,00	6,35%	14,28%	3,00%	3,00%	
10	III Usługi obce	1 251 644,89	1 296 438,64	1 415 450,24	1 457 913,75	1 501 651,63	3,58%	9,18%	3,00%	3,00%	
11	IV Podatki i opłaty, w tym:	6 873,50	6 739,00	7 099,00	7 099,00	7 099,00	-1,96%	5,34%	0,00%	0,00%	
12	IV.1 - podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
13	V Wynagrodzenia	1 517 818,35	1 477 195,45	1 610 826,30	1 650 492,36	1 660 787,56	-2,68%	9,05%	2,46%	0,62%	
14	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	314 508,06	300 143,80	328 371,06	307 019,03	306 992,03	-4,57%	9,40%	-6,50%	-0,01%	
15	VI.1 - emerytalne	139 917,27	135 590,61	159 916,85	159 916,85	159 901,55	-3,09%	-100,00%		-0,01%	
16	VII Pozostałe koszty rodzajowe	23 403,80	34 840,75	28 500,00	29 355,00	30 235,65	48,87%	-18,20%	3,00%	3,00%	
17	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	99 635,02	110 416,87	88 000,00	90 640,00	93 359,20	10,82%	-20,30%	3,00%	3,00%	
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-139 191,59	132 447,03	-68 306,40	-83 975,07	-22 708,25	-195,15%	-151,57%	22,94%	-72,96%	
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	288 366,82	173 280,33	108 112,76	110 800,87	110 800,87	-39,91%	-37,61%	2,49%	0,00%	
20	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
21	II Dotacje	1 526,80	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%				
22	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
23	Inne przychody operacyjne	286 840,02	173 280,33	108 112,76	110 800,87	110 800,87	-39,59%	-37,61%	2,49%	0,00%	
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	2,15	12,22	0,00	20,00	20,00	468,37%	-100,00%		0,00%	
25	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
26	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
27	III Inne koszty operacyjne	2,15	12,22	0,00	20,00	20,00	468,37%	-100,00%		0,00%	
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	149 173,08	305 715,14	39 806,36	26 805,80	88 072,62	104,94%	-86,98%	-32,66%	228,56%	
29	G. Przychody finansowe	349,96	112,20	0,00	0,00	0,00	-67,94%	-100,00%			
30	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
31	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
32	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
33	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
35	II Odsetki, w tym:	349,96	112,20	0,00	0,00	0,00	-67,94%	-100,00%			
36	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
37	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
38	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
39	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
40	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
41	H. Koszty finansowe	28,07	15,02	20,00	20,00	20,00	-46,49%	33,16%	0,00%	0,00%	

Lp.	Wyszczególnienie	Prognozna				Dynamika							
		2019	2020	2021	2022	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022				
42	I Odsetki, w tym:	28,07	15,02	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	-46,49%	33,16%	0,00%	0,00%
43	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
45	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
47	IV Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	149 494,97	305 812,32	39 786,36	26 785,80	88 052,62	88 052,62	104,56%	-86,99%				228,73%
49	J. Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	149 494,97	305 812,32	39 786,36	26 785,80	88 052,62	88 052,62	104,56%	-86,99%				228,73%
52	Razem przychody	3 780 327,43	3 961 864,29	3 943 780,28	4 061 538,42	4 179 970,55	4 179 970,55	4,80%	-0,46%				2,92%
53	Razem koszty	3 630 832,46	3 656 051,97	3 903 993,92	4 034 752,62	4 091 917,93	4 091 917,93	0,69%	6,78%				1,42%
54	Wynik netto	149 494,97	305 812,32	39 786,36	26 785,80	88 052,62	88 052,62	104,56%	-86,99%				228,73%

Bilans

Lp.	Wykazanie	2019				2020				2021				Prognoza				Dynamika			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	2	AKTYWA																			
1	A. Aktywa trwałe	5 014 114,37	4 894 823,39	5 278 771,76	5 033 778,28	4 796 641,42	-2,38%	7,84%	-100,00%	-4,64%	-4,71%										
2	1. Wartości niematerialne i prawne	6 813,85	175,00	0,00	0,00	0,00															
3	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
4	2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
5	3. Inne wartości niematerialne i prawne	6 813,85	175,00	0,00	0,00	0,00															
6	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
7	Rzeczowe aktywa trwałe	4 995 998,12	4 892 185,52	5 278 771,76	5 033 778,28	4 796 641,42	-2,08%	7,90%	-100,00%	-4,64%	-4,71%										
8	1. Środki trwałe	15 351,05	15 351,05	15 351,05	15 351,05	15 351,05															
9	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	4 968 938,12	4 833 391,58	5 278 771,76	5 033 778,28	4 796 641,42	-2,73%	9,21%	-100,00%	-4,64%	-4,71%										
10	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	15 351,05	15 351,05	15 351,05	15 351,05	15 351,05															
11	c) urządzenia techniczne i maszyny	4 730 754,91	4 591 479,04	5 278 771,76	5 033 778,28	4 796 641,42	-2,94%	6,43%	-100,00%	-4,64%	-4,71%										
12	d) środki transportu	22 830,94	93 397,52	78 911,66	64 425,50	52 611,32	-14,05%	-15,51%	-18,36%	-18,36%	-18,36%										
13	e) inne środki trwałe	91 337,81	114 378,77	283 642,02	207 441,26	136 425,14	-25,23%	147,98%	-100,00%	-26,87%	-34,23%										
14	2. Środki trwałe w budowie	27 060,00	58 793,94	0,00	0,00	0,00															
15	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
16	III Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
17	1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
18	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
19	3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
20	IV Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
21	1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
22	2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
23	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
24	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
25	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
26	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
27	- udzielenie pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
28	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
29	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
30	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
31	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
32	- udzielenie pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
33	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
34	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
35	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
36	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
37	- udzielenie pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
38	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
39	4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
40	V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
41	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	11 302,40	2 462,87	0,00	0,00	0,00															
42	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	11 302,40	2 462,87	0,00	0,00	0,00															
43	B. Aktywa obrotowe	1 099 555,49	1 460 666,34	975 646,06	1 165 912,54	1 381 936,46	32,64%	-33,21%	19,50%	18,53%											
44	I Zapasy	27 832,09	42 448,62	31 000,00	33 000,00	33 000,00															
45	1. Materiały	18 260,85	32 515,21	21 000,00	22 000,00	23 000,00															
46	2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
47	3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
48	4. Towary	9 571,24	9 933,41	10 000,00	10 000,00	10 000,00															
49	5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
50	II Należności krótkoterminowe	327 284,68	389 243,97	350 034,95	352 030,14	352 030,14	18,93%	-10,07%	0,57%	0,00%											
51	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
52	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
53	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
54	b) inne	327 284,68	389 243,97	350 034,95	352 030,14	352 030,14	18,93%	-10,07%	0,57%	0,00%											
55	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	326 460,18	388 278,17	350 032,95	352 028,14	352 028,14	18,94%	-9,85%	0,57%	0,00%											
56	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
57	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
58	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
59	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
60	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
61	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
62	b) inne	327 284,68	389 243,97	350 034,95	352 030,14	352 030,14	18,93%	-10,07%	0,57%	0,00%											
62	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	326 460,18	388 278,17	350 032,95	352 028,14	352 028,14	18,94%	-9,85%	0,57%	0,00%											

Bilans

Lp.	Wykazanie	2019					2020					Prognoza			Dynamika		
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	2020/2019	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023		
63	- do 12 miesięcy																
64	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	326 480,18	388 278,17	350 032,95	352 028,14	352 028,14	352 028,14	352 028,14	352 028,14	18,94%	-9,85%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
65	c) inne	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
66	d) dochozone na drodze sądowej	822,50	983,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
67	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	711 207,67	1 007 978,89	569 289,47	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	41,73%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	
68	a) w jednostkach powiazanych	711 207,67	1 007 978,89	569 289,47	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	41,73%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	
69	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
70	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
71	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
72	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
73	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
74	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
75	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
76	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
77	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
78	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
79	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
80	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	711 207,67	1 007 978,89	569 289,47	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	41,73%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	-43,52%	
81	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	691 207,67	1 003 978,89	569 289,47	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	761 882,40	45,25%	-43,30%	-43,30%	-43,30%	-43,30%	-43,30%	-43,30%	
82	- inne środki pieniężne	20 000,00	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	
83	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
84	3. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	33 231,05	20 994,86	25 321,64	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	-36,82%	20,81%	-21,02%	-21,02%	-21,02%	-21,02%	-21,02%	
85	D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
86	Aktywa razem	6 113 669,86	6 355 489,73	6 254 417,82	6 198 690,82	6 178 577,88	6 178 577,88	6 178 577,88	6 178 577,88	3,96%	-1,59%	-0,88%	-0,88%	-0,88%	-0,88%	-0,88%	
87																	
88																	
89	A. Kapitał (fundusz) własny	1 614 900,87	1 612 261,19	1 652 047,55	1 678 833,35	1 678 833,35	1 678 833,35	1 678 833,35	1 678 833,35	-0,16%	2,47%	1,62%	1,62%	1,62%	1,62%	1,62%	
90	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	167 401,82	167 401,82	167 401,82	167 401,82	167 401,82	167 401,82	167 401,82	167 401,82	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
91	II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 298 004,08	1 447 498,05	1 444 858,37	1 484 845,73	1 511 431,53	1 511 431,53	1 511 431,53	1 511 431,53	11,52%	-0,18%	2,75%	2,75%	2,75%	2,75%	2,75%	
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
93	III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
95	IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
97	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
98	V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	-308 452,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
99	VI. Zysk (strata) netto	149 494,97	308 612,32	39 786,38	28 785,80	88 052,62	104 566,00	104 566,00	104 566,00	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%	
100	VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4 498 768,99	4 743 228,54	4 602 370,27	4 520 857,47	4 411 691,91	4 411 691,91	4 411 691,91	4 411 691,91	5,43%	-2,97%	-1,77%	-1,77%	-1,77%	-1,77%	-1,77%	
102	I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	308 452,00	236 117,62	246 569,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	0,00%	-23,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	308 452,00	236 117,62	246 569,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	0,00%	-23,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	
105	- długoterminowa	0,00	308 452,00	236 117,62	246 569,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	225 665,62	0,00%	-23,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	4,45%	
106	- krótkoterminowa	0,00	201 923,00	201 923,00	201 923,00	201 923,00	201 923,00	201 923,00	201 923,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
107	3. Pozostałe rezerwy	0,00	106 529,00	34 184,62	10 452,00	10 452,00	10 452,00	10 452,00	10 452,00	0,00%	-67,90%	-69,43%	-69,43%	-69,43%	-69,43%	-69,43%	
108	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
109	- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
110	II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
111	1. Wobec jednostek powiazanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
112	2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
113	3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
114	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
116	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
117	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
118	e) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
119	III. Zobowiązania krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiazanych	336 802,79	380 423,10	412 808,38	426 912,47	444 719,82	444 719,82	444 719,82	444 719,82	12,95%	8,51%	3,42%	3,42%	3,42%	3,42%	3,42%	
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
122	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
123	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
124	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Bilans

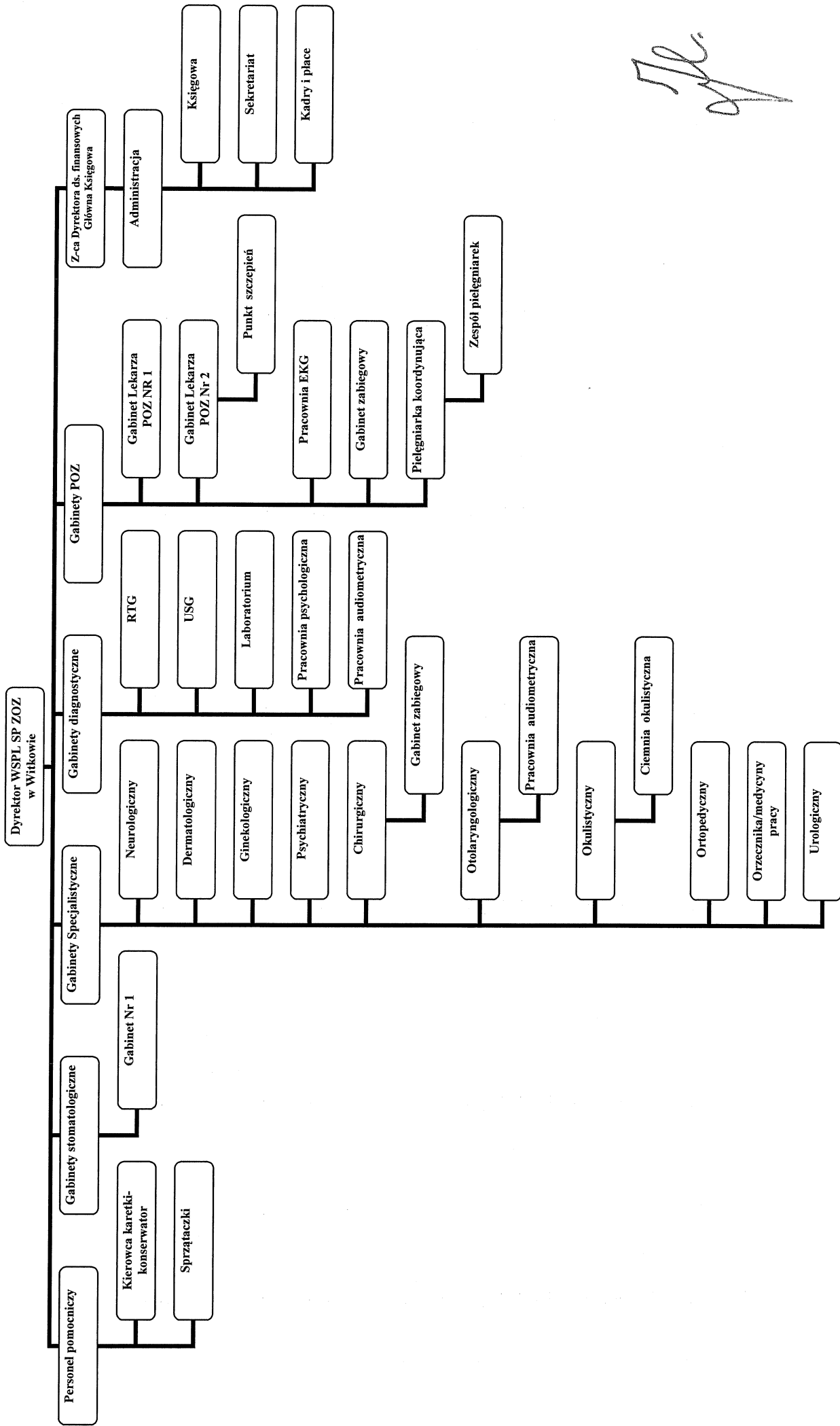
Lp.	Wyszczególnienie	2019					2020			Prognoza			Dynamika				
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	2021/2020	2022/2021	2023/2022				
125	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale																
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:																
127	- do 12 miesięcy																
128	- powyżej 12 miesięcy																
129	b) inne																
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek																
131	a) kredyty i pożyczki																
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych																
133	c) inne zobowiązania finansowe																
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:																
135	- do 12 miesięcy																
136	- powyżej 12 miesięcy																
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi																
138	f) zobowiązania wekslowe																
139	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych																
140	h) z tytułu wynagrodzeń																
141	i) inne																
142	4. Fundusze specjalne																
143	IV Rozliczenia międzyokresowe																
144	1. Ujemna wartość firmy																
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe																
146	- długoterminowe																
147	- krótkoterminowe																
148	Pasywa razem																
149	Aktywa																
150	Pasywa																

Lp.	Wyszczególnienie	2018
1	Należności z tytułu dostaw i usług	303 237,13
2	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	309 235,00
3	Aktywa	5 998 816,82

Wartość umów z NFZ na 2020 r. oraz 2021 r.

Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika 2021/2020
		2020 r.	2021 r.	2020 r.	2021 r.	
1.	Podstawowa opieka zdrowotna	1 567 828,63	1 578 167,78	50,68%	48,46%	1,006594566
2.	Stomatologia	173 934,67	167 438,88	5,62%	5,14%	0,962653852
3.	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	1 281 277,12	1 460 383,80	41,42%	44,84%	1,139787621
4.	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	70 537,54	50 527,92	2,28%	1,55%	0,716326654
	RAZEM	3 093 577,96	3 256 518,38			1,052670539

Struktura organizacyjna WSPL SP ZOZ w Witkowie



[Handwritten signature]